



## AFRICITES 4, Nairobi, septembre 2006.

### Session thématique transversale : *Repenser les politiques financières*

Date : mardi 19/09 AM

**Thème** : Repenser les politiques financières

**Organismes responsables** : AFD / Cities Alliance

**Objet** : Quelles politiques financières pour les collectivités locales ?

#### **Contexte :**

Dans les vingt-cinq prochaines années, la population en milieu urbain va croître de trois à plus de cinq voire six milliards d'individus. Cette croissance urbaine exponentielle induit une explosion des besoins en infrastructures et services collectifs, besoins qui s'ajoutent aux retards accumulés dans la majorité des villes des pays en développement.

Parallèlement, depuis plus d'une dizaine d'années, les politiques de décentralisation s'accompagnent d'un transfert de responsabilités des Etats vers les collectivités locales, appelées à prendre en charge de plus en plus de dépenses dans les domaines du développement économique, de la fourniture des services essentiels et de la lutte contre la pauvreté. Ce contexte conduit les bailleurs de fonds à orienter leurs financements, jusqu'ici principalement attribués à l'Etat, vers les communes, directement ou par le biais d'institutions spécialisées, ou encore via des dispositifs leur facilitant l'accès au marché financier.

#### **Objectifs de la session**

La session visera à :

- Présenter les travaux et les stratégies de l'AFD et de la WB en matière de financement des investissements dans les villes des pays en développement.
- Montrer des expériences actuelles pouvant présager des futures stratégies d'intervention dans le secteur.
- Analyser le mode d'implication de tous les acteurs (collectivités, Etat, bailleurs de fonds, ...)
- Définir les conditions par lesquelles des expériences réussies peuvent-être exportées.

#### **Déroulement de la session :**

1/ Présentation des actions requises au niveau des villes pour une bonne gestion de leurs finances.  
Intervention de T. Paulais (AFD) pour présenter le Note et Documents n°24 de l'AFD « Financer les investissements des villes des pays en développement » 15 min

2/ Les actions à l'échelon national : le programme de renforcement et d'équipement des collectivités locales (PRECOL) au Sénégal, co financé par l'AFD et la WB.  
Intervention de C.Diop (directeur technique) ou K.Sow (directeur) de l'ADM (Agence de Développement Municipal). 30 min

3/ La déconcentration fiscale (Cities Alliance) : présentation d'un projet mené par CA/WB en Zambie.  
Intervention de K.Rajivan (WB/CA) 30 min

4/ Le rôle des bailleurs de fonds pour mettre en place un cadre financier : le volet renforcement municipal et la question des marchés du projet mené à Ouagadougou par l'AFD et la ville de Lyon.  
Intervention de JM Daclin (adjoint chargé de la coopération décentralisée, mairie de Lyon) et d'une personne de la mairie de Ouagadougou en charge du projet. 30 min

5/ Débat 50 min  
Membres du panel : les intervenants  
Ainsi que Catherine Farvacque (WB), Maleye Diop (PPPUE/UNDP),...  
Thèmes du débat : quel bilan tirer des expériences présentées et quelles stratégies futures ?

6/ Formulations des recommandations et des conclusions 25 min

---

## **Rethinking Local strategies in order to meeting the MDGs : rethinking financing policies**

Date : Tuesday 19/09 AM

**Subject** : Rethinking financing policies

### **Context :**

Over the next twenty-five years, the world's urban population will likely increase from three billion to five or six billion people. With such dramatic urban growth, the investments needs for public infrastructure and services will certainly explode, adding a further burden to the already hard-pressed municipalities of the developing world.

At the same time, over the last ten years or so, decentralisation policies have gone hand in hand with the transfer of responsibilities from central to local government. Indeed, municipalities are now having to cover increasing expenditure in the areas of economic development, provision of basic services and the fight against poverty.

Against this backdrop, donors are directing funds – thus far mainly granted to the State – towards local authority, either directly or via special – purpose institutions, or even via instruments that facilitate their access to capital markets.

### **Session framework :**

1/ A general presentation on the different ways to finance investments in developing countries towns (based on the Agence Française de Développement's work, « financing municipal investments in developing countries »)

Speech by T. Paulais (Chief of the Urban Development Division, AFD) 15 min

2/ A focus on the Senegal project PRECOL, co financing by AFD and WB

Speech by the CMA director or the CMA technical director (Contract Management Agency = ADM in French: Agence de Développement Municipal) 30 min

3/ A specific presentation of a project leads by WB/CA in Zambia.

Speech by K.Rajivan (WB/CA) 30 min

4/ Role of International Development Partners : The AFD experience in Ouagadougou

Speech by the mayor, Mr Simon Compaore (to confirm), by JM Daclin from Lyon (elected official in charge of the cooperation between Lyon and Ouagadougou) and maybe by an expert working on the project. 30 min

5/ Debate 50 min

Members of the panel :

And Catherine Farvacque (WB), Maleye Diop (PPPUE/UNDP),...

Discussion

6/ Recommendations and conclusions 25min